



Curriculum vitae

Nathalie-Raya Etter

La complexité est source de création

nathalie-roya.etter@cevade.ch

Plus de quinze années à orienter le déploiement de politiques publiques avec une culture de la concertation des milieux politiques et professionnels dans les domaines complémentaires.

Appuyer vos démarches transversales

La transversalité est un enjeu majeur des politiques publiques quelle que soit l'échelle territoriale. Elle induit la coopération des milieux publics et privés. Elle favorise l'émergence de démarches inclusives et de projets intégrés dans leur environnement.

Soutenir et communiquer vos actions

La communication n'est pas un acquis. Elle s'établit dans l'écoute et se planifie par une stratégie ; la qualité de l'écriture, la structure des messages.

Des résultats

- Des maîtres d'ouvrage qui font confiance : Corodis et la Conférence des chefs de service et délégués aux affaires culturelles (CDAC) ; Agglomération de Fribourg ; Ville de Fribourg ; Direction générale de l'environnement de l'Etat de Vaud ; Service de l'économie et de l'innovation de l'Etat de Vaud (SPEI) ; Office des transports du canton de Genève ; Service du développement durable du canton de Genève ; Fondation pour les terrains industriels de Genève, etc. (cevAde)
- L'élaboration et le déploiement de politiques culturelles et touristiques intégrées à différentes échelles territoriales. Régionalisation de subventions et d'investissements en faveur d'infrastructures : théâtre, équipements éphémères et pérennes de festivals, musées, hébergements et sites dédiés ;
- La création et le développement d'un programme partenarial public et privé de promotion de la mobilité alternative et la réalisation du premier réseau de vélos électriques en libre-service parmi les plus fréquentés de Suisse ;
- L'établissement d'un programme pour la filière du bois vaudoise qui coordonne aménagement du territoire, environnement et l'économie. L'élaboration d'un partenariat public-privé pour un éco-pôle bois industriel ;
- L'élaboration d'une stratégie de développement durable d'un territoire régional et sa concrétisation par un programme en économie circulaire, couvrant plus de 40 communes et coordonnée à celle de l'Etat de Vaud. (Région de Nyon)
- La construction d'un partenariat entre trois Hautes Ecoles pour une formation eMBA à trois axes : tourisme (IUKB), finances (HEC), nouvelles technologies (EPFL). (HEC-IUKB)
- La levée d'opposition à un projet d'aménagement sur site patrimonial dans le périmètre du Grand Genève, par la mise en place d'un processus participatif citoyen pluriannuel ;
- Une promotion du bois fédérant des institutions publiques et privées à l'échelle cantonale avec en mesure d'impact un nombre croissant de certifications Bois Suisse ;
- Un programme de sensibilisation à la mobilité alternative à la voiture individuelle qui engage entreprises et collectivités publiques.

Expériences professionnelles

- Fondatrice et secrétaire générale de l'association cevAde, pour l'évaluation et le développement de politiques publiques (dès 2019)
- Secrétaire générale adjointe à la Région de Nyon, association de droit public. Elaboration de la stratégie de développement régional, construction des organisations multi partenariales. Gestion des ressources humaines et financières (2010 - 2019)
- Responsable durant quinze années du Pôle Lieux de vie à la Région de Nyon, animé par une équipe pluridisciplinaire dans les domaines de la mobilité, de l'économie, de la culture, de l'ingénierie touristique. Elaboration de différentes politiques publiques (2007 - 2019)
- Responsable et chargée de cours méthodologique de *l'Executive MBA in Tourism Management*, IUBK Sion et HEC Lausanne, avec accréditation qualité du programme universitaire. Collaboratrice scientifique en politiques régionales au SECO, Berne (2004 - 2007)
- Enseignement, interview et rédaction d'articles pour des magazines économiques sur une base régulière (1998 - 2003)
- Cofondatrice de l'association *UniPoly* pour le développement durable réunissant des étudiants de l'Université de Lausanne et de l'EPFL (2001 - 2003).

Formations

- Advanced studies (CAS in MBA) in *Responsible Leadership*, Université de Genève (2019)
- Advanced studies in *Responsible Leadership*, Columbia University (2017)
- DESS *Mondes arabe et musulman contemporains*, sociologie politique du développement, IUED, Universités de Genève et Lausanne. "Mémoire de recherche Stratégies territoriales des guides de montagne dans le tourisme d'aventure au Maroc" (2006 - 2008)
- Master en Géographie, Université de Lausanne. Spécialisation en développement durable. Thèse de master "La Responsabilité Sociale des PME. Localisations sur l'arc lémanique" (1998 - 2003)
- Certificat d'études économiques, HEC, Université de Lausanne (1998 - 2001)